



BIATORBÁGY

VÁROS KÉPVISELŐ-TESTÜLET

Pénzügyi, Ügyrendi és Stratégiai Bizottság

2051 Biatorbágy, Baross Gábor utca 2/a. • Telefon: 06 23 310-174/112, 113, 142

Fax: 06 23 310-135 • E-mail: hivatal@pmh.biatorbagy.hu • www.biatorbagy.hu

A városüzemeltető intézmény feladatai

hosszú távú stratégia

Biatorbágy képviselő testülete a jövőben a városüzemeltetéssel kapcsolatos feladatokat – azok szerteágazósága, hatékonysága, jövőbeni kiterjesztése és egyéb szempontok miatt – önálló szervezeti egységben képzei el. Ennek a szervezeti egységnek a jogi formája vizsgálat alatt van, azonban ettől függetlenül szükséges a feladatok felsorolása, amelyet elláthat. A szervezetet lehetőség szerint mihamarabb ki kell alakítani a szervezeti forma meghatározása után.

Általános elvek

Általános elv, hogy amennyiben az országos szabályozás lehetővé teszi közmunkások alkalmazását, élni kell vele, egyrészt költségcsökkentés miatt, másrészt, hogy a közmunkásokat értelmes munkával ellátva vissza tudjuk vezetni őket a munkaerőpiacra.

Másik fontos, mindig szem előtt tartandó elv, hogy minden tevékenység megvalósítása előtt alapos haszon-költség elemzést kell végezni. Csak olyan feladatba szabad belevágni, amely alaposan indokolható és hasznot hoz. (A haszon lehet közvetett is, azaz a költségcsökkenés is haszon.)

Rövid távú feladatok

(1 éven belül)

Ezek azok a feladatok, amelyek kockázatmentesen elláthatóak. Ezeket a tevékenységeket már most is végezzük, ezért lényeges létszámbővítés és beruházás nélkül is kezdőfeladati lehetnek egy ilyen intézménynek. Ez a településüzemeltetési csoport mostani feladataiból áll, köztük kiemelve szerepel a gyeptartás. Ebben az időszakban nem követelmény nyereség elérése külsős megbízások által.

Középtávú feladatok

(2-4 év)

Ebben az időszakban érdemes olyan tevékenységekkel bővíteni, amelyek nem igényelnek jelentős beruházást.

A rövid távú feladatokon túlmenően:

Gyepmesteri feladatok ellátása

Saját munkatárs felvétele vagy tanfolyam segítségével meglévő munkatárs képzése által a képesség megszerzése. Amennyiben az ebek elhelyezésére nagy beruházást igénylő szabályok vannak érvényben, csak a begyűjtést kell saját hatáskörben ellátni, az elhelyezést szerződéses alapon kell megoldani.

Temetők üzemeltetése

Meglévő szerződéseink figyelembe vétele mellett saját kézbe kell vennünk a temetők üzemeltetését. Ez várhatóan jelentősen nyereséges tevékenység.

Kertészeti munkák

Jelenleg a virágok ültetését, gondozását vállalkozó végzi. Ki kell alakítani a megfelelő szakembergárdát: kertészmérnök tanácsadó (akár megbízási szerződéssel) alkalmazása, megfelelő tárgyi eszközök beszerzése (pl. egyes helyeken nem áll rendelkezésre víz a locsoláshoz stb.), ezután saját kivitelezésben kell ellátni a feladatot.

Útjavítások

Olyan kisebb útjavítások, amelyek nem igényelnek jelentős beruházást. Meg kell teremteni a szakmai és tárgyi eszköz-feltételeket: megfelelő végzettségű tanácsadó alkalmazása (megbízással), vezető munkatársak oktatása (tanfolyam), berendezések beszerzése.

Bevételszerző tevékenység

Az időszakban meg kell nyitni a külső szolgáltatásokat. Ennek legvalószínűbb terepe a kertészeti munkák. Ezeket más települések esetleg lakosság felé ajánlani kell. Kismértékű anyagi érdekeltség bevezetése a munkatársak és vezetők számára.

Kisebb építési munkák

Az önkormányzat sok felújítási, építési munkát végez, amelyekre rendszerint vállalkozókat bízunk meg. A munkatársak felvételénél törekedni kell arra, hogy lehetőség szerint az alap építőipari foglalkozásokból minél több szakemberrel rendelkezünk (festő, lakatos, vízvezeték-szerelő, kőműves, villanszerelő stb.), így a kisebb munkákat saját kivitelezésben láthatnánk el. Kisebb gépek beszerzése is szükségesé válik.

Piac üzemeltetése

Amennyiben az önkormányzat létrehoz piacot, akkor annak a működését ezen intézmény keretei között kell biztosítani.

Középhosszú távú feladatok

(5-6 év)

Hóeltakarítás

Megfelelő tárgyi eszközök beszerzése, és szakemberek alkalmazása után megvalósítható. Ügyelni kell arra, hogy az idényjelleg miatt a munkatársak hőszezonon kívül más munkakörben alkalmazhatóak legyenek.

Konya üzemeltetése

Jelenleg Budapestről szállítják az ételt intézményeinkbe. Sajnos sok minőségi kifogás is akad. A konyha saját kézbe vétele költségcsökkentés mellett ezeket a gondokat is megoldhatja. Hozzávetőlegesen 80-120 millió forintos beruházást igényel.

Tömegközlekedés

A legvalószínűbb buszjárat üzemeltetése. Ehhez busz(okat) kell beszerezni, foglalkoztatni kell a megfelelő szakembereket. Érdemes megfontolni taxi-szerű szolgáltatást beindítását.

Bevételszerző tevékenység erősítése

Tovább kell erősíteni a külső szolgáltatásokat, akár itt nem felsorolt tevékenységekkel is, a munkatársak anyagi ösztönzését növelni kell. A konyha és hóeltakarítás szolgáltatást más településekre is meg kell próbálni értékesíteni. Az ételkiszállítást a lakosságnak is elérhetővé kell tenni.

Hosszú távú feladatok

(7-)

Szemétszállítás

Jelentős beruházást igénylő feladat. A megfelelő személyzet és gépjárművek beszerzése után a legfontosabb a hulladékelhelyezés megoldása. Erre valószínűleg szigorú környezetvédelmi szabályok vannak. Több százmilliós beruházás, de várhatóan a legnagyobb haszonnal ez kecsegtet.

Vízművek üzemeltetése

A több, mint kétmilliárd értékű vízművünkből jelenleg nem látunk hasznot. A jelenlegi szerződések nem teszik lehetővé az érdemi beleszólást. Ha a jogi környezet változna, érdemes lenne saját kézbe venni az üzemeltetését. Itt is nagy haszon várható.

Biatorbágy, 2011. november 30.

Sólyomvári Béla s.k.
bizottság elnöke