



# BIATORBÁGY

## VÁROS KÉPVISELŐ-TESTÜLET

Pénzügyi, Ügyrendi és Stratégiai Bizottság

2051 Batorbágy, Baross Gábor utca 2/a. • Telefon: 06 23 310-174/113, 142

Fax: 06 23 310-135 • E-mail: hivatal@pmh.biatorbagy.hu • www.biatorbagy.hu

### ELŐTERJESZTÉS

#### BIATORBÁGY VÁROS ÖNKORMÁNYZATA VÁROSÜZEMELTETÉSI STRATÉGIÁJÁRÓL

Sólyomvári Béla a Pénzügyi, Ügyrendi és Stratégiai Bizottság elnöke 2011. november 30-án készítette el Batorbágy Város Önkormányzatának városüzemeltetési stratégiájának tervezetét. A képviselő-testület bizottságai 2012. márciusi ülésein tárgyalták meg a stratégia tervezetét, amellyel kapcsolatban az alábbi javaslatok érkeztek:

Bizottság	Javaslat
<i>Egészségügyi és Szociális Bizottság</i>	A bizottság <u>a temetők üzemeltetését nem javasolja</u> a városüzemeltető intézmény feladatai között meghatározni
<i>Oktatási Bizottság</i>	a biatorbágyi <u>közétkeztetést középtávon helyi főzőkonyha felállításával kell biztosítani</u> , meg kell vizsgálni, hogy ezt egy vagy több telephelyen célszerű létesíteni, szükséges helyiségek kerüljenek be az új iskola terveibe
<i>Közművelődési, Ifjúsági és Sport Bizottság</i>	A <u>játszótér felújítások, karbantartások</u> kerüljenek be a tevékenységek közé
<i>Településfejlesztési, Mezőgazdasági és Környezetvédelmi Bizottság</i>	a Városfejlesztő Kft. ügyvezető igazgatója Szederkényi László Szabolcs jutassa el a bizottság elnökének a városüzemeltetési stratégiáról szóló tanulmányát

A Pénzügyi, Ügyrendi és Stratégiai Bizottság májusi ülésén a javaslatokat beépítve a mellékelt stratégia elfogadást javasolja a képviselő-testületnek.

Biatorbágy, 2012. május 18.

Sólyomvári Béla s.k.  
bizottság elnöke

**Határozati Javaslat**  
**Biatorbágy Város Önkormányzata Képviselő-testületének**  
**/2012.( )Öh. számú határozata**

**Biatorbágy Város Önkormányzata városüzemeltetési stratégiájáról**

Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta és elfogadja Biatorbágy Város Önkormányzata városüzemeltetési stratégiáját.

Felelős:

Határidő:



# BIATORBÁGY

## VÁROS KÉPVISELŐ-TESTÜLET

Pénzügyi, Ügyrendi és Stratégiai Bizottság

2051 Bátorbágy, Baross Gábor utca 2/a. • Telefon: 06 23 310-174/113, 142

Fax: 06 23 310-135 • E-mail: hivatal@pmh.biatorbagy.hu • www.biatorbagy.hu

## BIATORBÁGY VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK VÁROSÜZEMELTETÉSI STRATÉGIÁJA

### HOSSZÚ TÁVÚ STRATÉGIÁ

Bátorbágy képviselő testülete a jövőben a városüzemeltetéssel kapcsolatos feladatokat – azok szerteágazósága, hatékonysága, jövőbeni kiterjesztése és egyéb szempontok miatt – önálló szervezeti egységben képzei el. Ennek a szervezeti egységnek a jogi formája vizsgálat alatt van, azonban ettől függetlenül szükséges a feladatok felsorolása, amelyet elláthat. A szervezetet lehetőség szerint mihamarabb ki kell alakítani a szervezeti forma meghatározása után.

#### Általános elvek

Általános elv, hogy amennyiben az országos szabályozás lehetővé teszi közmunkások alkalmazását, élni kell vele, egyrészt költségcsökkentés miatt, másrészt, hogy a közmunkásokat értelmes munkával ellátva vissza tudjuk vezetni őket a munkaerőpiacra.

Másik fontos, mindig szem előtt tartandó elv, hogy minden tevékenység megvalósítása előtt alapos haszon-költség elemzést kell végezni. Csak olyan feladatba szabad belevágni, amely alaposan indokolható és hasznot hoz. (A haszon lehet közvetett is, azaz a költségcsökkenés is haszon.)

#### **Rövid távú feladatok** (1 éven belül)

Ezek azok a feladatok, amelyek kockázatmentesen elláthatóak. Ezeket a tevékenységeket már most is végezzük, ezért lényeges létszám bővítés és beruházás nélkül is kezdőfeladati lehetnek egy ilyen intézménynek. Ez a településüzemeltetési csoport mostani feladataiból áll, köztük kiemelve szerepel a gyeptartás. Ebben az időszakban nem követelmény nyereség elérése külsős megbízások által.

#### **Középtávú feladatok** (2-4 év)

Ebben az időszakban érdemes olyan tevékenységekkel bővíteni, amelyek nem igényelnek jelentős beruházást.

A rövid távú feladatokon túlmenően:

##### Gyepmesteri feladatok ellátása

Saját munkatárs felvétele vagy tanfolyam segítségével meglévő munkatárs képzése által a képesség megszerzése. Amennyiben az ebek elhelyezésére nagy beruházást igénylő szabályok vannak érvényben, csak a begyűjtést kell saját hatáskörben ellátni, az elhelyezést szerződéses alapon kell megoldani.

### Kertészeti munkák

Jelenleg a virágok ültetését, gondozását vállalkozó végzi. Ki kell alakítani a megfelelő szakembergárdát: kertészmérnök tanácsadó (akár megbízási szerződéssel) alkalmazása, megfelelő tárgyi eszközök beszerzése (pl. egyes helyeken nem áll rendelkezésre víz a locsoláshoz stb.), ezután saját kivitelezésben kell ellátni a feladatot.

### Útjavítások

Olyan kisebb útjavítások, amelyek nem igényelnek jelentős beruházást. Meg kell teremteni a szakmai és tárgyeszköz-feltételeket: megfelelő végzettségű tanácsadó alkalmazása (megbízással), vezető munkatársak oktatása (tanfolyam), berendezések beszerzése.

### Bevételszerző tevékenység

Az időszakban meg kell nyitni a külső szolgáltatásokat. Ennek legvalószínűbb terepe a kertészeti munkák. Ezeket más települések esetleg lakosság felé ajánlani kell. Kismértékű anyagi érdekeltség bevezetése a munkatársak és vezetők számára.

### Kisebb építési munkák

Az önkormányzat sok felújítási, építési munkát végez, amelyekre rendszerint vállalkozókat bízunk meg. A munkatársak felvételénél törekedni kell arra, hogy lehetőség szerint az alap építőipari foglalkozásokból minél több szakemberrel rendelkezünk (festő, lakatos, vízvezeték-szerelő, kőműves, villanyszerelő stb.), így a kisebb munkákat saját kivitelezésben láthatnánk el. Kisebb gépek beszerzése is szükségesé válik.

### Piac üzemeltetése

Amennyiben az önkormányzat létrehoz piacot, akkor annak a működését ezen intézmény keretei között kell biztosítani.

### Konyha üzemeltetése

A biatorbágyi közétkeztetést középtávon helyi főzőkonyha felállításával kell biztosítani, meg kell vizsgálni, hogy ezt egy vagy több telephelyen célszerű létesíteni, a szükséges helyiségek kerüljenek be az új iskola terveibe.

### Játszóterek felújítása, karbantartása

## **Hosszú távú feladatok (5- év)**

### Hóeltakarítás

Megfelelő tárgyi eszközök beszerzése, és szakemberek alkalmazása után megvalósítható. Ügyelni kell arra, hogy az idényjelleg miatt a munkatársak hószezonon kívül más munkakörben alkalmazhatóak legyenek.

### Tömegközlekedés

A legvalószínűbb buszjárat üzemeltetése. Ehhez busz(okat) kell beszerezni, foglalkoztatni kell a megfelelő szakembereket. Érdemes megfontolni taxi-szerű szolgáltatást beindítását.

Bevétszerző tevékenység erősítése

Tovább kell erősíteni a külső szolgáltatásokat, akár itt nem felsorolt tevékenységekkel is, a munkatársak anyagi ösztönzését növelni kell. A konyha és hóeltakarítás szolgáltatást más településekre is meg kell próbálni értékesíteni. Az ételkiszállítást a lakosságnak is elérhetővé kell tenni.

Biatorbágy, 2012. május 18.

Sólyomvári Béla s.k.  
bizottság elnöke