



## ELŐLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

AZ ELŐTERJESZTÉS CÍME: **A 2024-2029-es önkormányzati ciklusprogramról**

MELLÉKLETEI:

Biatorbágy város képviselő-testületének ötéves ciklusprogramja 2024 – 2029

AZ ELŐTERJESZTÉST TÁRGYALJA: Képviselő-testület

ÜLÉS TÍPUSA: **nyílt**

ÜLÉS IDŐPONTJA: **2025. március 27.**

AZ ELŐTERJESZTÉST VÉLEMÉNYEZI: minden bizottság

MEGHÍVOTTAK: -

A HATÁROZATRÓL ÉRTESÜLNEK:

ELŐTERJESZTŐ: **Kocsis József polgármester**

AZ ELŐTERJESZTÉST ÖSSZEÁLLÍTOTTA: **Lóth Gyula kabinet tanácsadó**

AZ ELŐTERJESZTÉST ELLENŐRIZTE: **Kiss Ádám Szabolcs kabinet irodavezető**

Pénzügyi ellenőrzést nem igényel.

TÖRVÉNYESSÉGI ELLENŐRZÉS: **dr. Juhász Ágnes aljegyző**

DÁTUM: **2025. március 17.**



## Város Polgármestere

2051 Biatorbágy, Baross Gábor utca 2/a. • Telefon: 06 23 310-174/213 mellék  
Fax: 06 23 310-135 • E-mail: polgarmester@biatorbagy.hu • www.biatorbagy.hu

### ELŐTERJESZTÉS

#### Biatorbágy Város Önkormányzatának Képviselő-testülete részére

#### a 2024-2029-es önkormányzati ciklusprogram elfogadásáról

#### Tisztelt Képviselő-testület!

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.) 116. §-a előírja, hogy az önkormányzatok minden ciklus elején kötelesek elfogadni egy gazdasági programot vagy fejlesztési tervet, amely hosszú távú iránymutatásként szolgál a település fejlődéséhez. A ciklusprogram célja, hogy biztosítsa a város kiegyensúlyozott gazdasági működését, a közszolgáltatások fejlesztését, valamint a lakossági igények figyelembevételével meghatározza a legfontosabb önkormányzati feladatokat és fejlesztési irányokat.

A ciklusprogram főbb tartalmi elemei:

A dokumentum a következő öt évre határozza meg Biatorbágy fejlődésének legfontosabb területeit. Kiemelt cél a pénzügyi stabilitás biztosítása, amelynek érdekében az önkormányzat a működési költségek optimalizálására, a bevételek és kiadások egyensúlyának fenntartására, valamint külön pénzügyi alapok létrehozására törekszik a fenntartható fejlesztések érdekében. A program hangsúlyos eleme a városi infrastruktúra fejlesztése, beleértve az úthálózat és a közlekedési csomópontok korszerűsítését, a kerékpáros közlekedés elősegítését és a parkolási lehetőségek bővítését.

A fenntarthatóság és a környezetvédelem szintén kiemelt figyelmet kap, amelynek keretében a város zöldfelületeinek növelésére, a közterületek fenntartható kezelésére és a vízgazdálkodás javítására helyeződik a hangsúly. A digitális fejlesztések révén az önkormányzat célja a modern ügyintézés megteremtése, amely gyorsabb és hatékonyabb kommunikációt tesz lehetővé a lakosság számára.

A közszolgáltatások fejlesztése érdekében az egészségügyi ellátás színvonalának növelése, az oktatási intézmények infrastrukturális korszerűsítése és a szociális ellátás átalakítása is szerepel a programban. A lakosság bevonása a város működtetésébe és fejlesztésébe szintén kiemelt célkitűzés, amelyet a kommunikációs csatornák modernizálásával és a részvételi költségvetés bevezetésével kíván elérni az önkormányzat.

A ciklusprogram célja, hogy átfogó, jól átlátható és megvalósítható terveket fogalmazzon meg Biatorbágy jövőjére vonatkozóan, és biztosítsa a település hosszú távú fejlődését.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a 2024-2029-es ciklusprogramot jóváhagyja!

Biatorbágy, 2025. március 17.

Kocsis József s.k.  
polgármester

**Határozati javaslat**

**Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testületének**

**.../2025. (III. ) határozata**

**A Biatorbágy Város Önkormányzatának 2024-2029-es ciklusprogramjáról**

Biatorbágy Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megtárgyalta a 2024-2029-es ciklusprogramot, és azt jóváhagyja.

A ciklusprogram részletes tartalmát a határozat melléklete tartalmazza.

Felelős: polgármester

Határidő: 2025. április 1.

Végrehajtásért felelős: Kabinet Iroda



**BIATORBÁGY**



**Bátorbány város képviselő-testületének  
ötéves ciklusprogramja**

**2024 – 2029**

## **Háttér**

*A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, amely a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól. Ebben meg kell határozni azokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, és a helyi adottságokra figyelemmel az önkormányzat feladatainak hatékony ellátását szolgálják.*

*A jogszabályban előírt kötelező feladatok tekintetében kizárólag a Biatorbágyra vonatkozó részek jelennek meg részletesen a programban.*

*A program során több helyen hosszú távú koncepciókat fogalmazunk meg, melyek a cikluson átívelő feladatokat is jelentenek.*

## 1. Főbb célkitűzések éves bontásban

### 2024

2024-ben a júniusi választásokat követően az új képviselő-testület október elején került beiktatásra. A 2024-es év hátralévő idejét az előző ciklusban elindított fejlesztések megismerése, a képviselőtestület és bizottságainak felállítása tölti ki. A városban új jegyző, aljegyző és új főépítész kezdte meg a munkáját. Megkezdte működését a kosárlabdacsarnok építésének kivizsgálására felállított különbizottság és elindult a munka a város új, hosszú távú, kétirányú párbeszédet középpontba helyező kommunikációs stratégiájának felállítására.

### 2025

A 2025-ös évben a korábban megkezdett nagyberuházások (új óvoda, bölcsőde, főzőkonyha építése és az ezekhez kapcsolódó útépítések, csapadékvízvezetés) lezárása mellett az önkormányzat hivatalának, intézményinek és vállalkozásainak munkáját felül kell vizsgálni és átalakítani, amennyiben szükséges. A város működési költségeinek felülvizsgálata elengedhetetlen, lévén a város működési kiadásait a bevételek szintje alá kell szorítani, hogy a tervezett fejlesztéseket végre lehessen hajtani.

Szükséges elindítani a koncepcionális gondolkodást, amely többek között a városi tulajdonban lévő ingatlanok, a közvilágítás, az úthálózat felmérését is magában foglalja.

A közösségi költségvetés alapjainak letétele mellett fontos feladat az új Településterv elfogadása, mely feloldja majd a változtatási tilalmakat és új irányt szab a város fejlődésének.

A 2024-es felmérésre alapozva a városi média átalakítása mellett a lakossággal történő közvetlen kommunikáció kialakítása fog megtörténni.

Megteremtjük a fejlesztésekhez nélkülözhetetlen pénzügyi alapokat. Létrehozzuk a környezetvédelmi, a külterületi, az értékvédelmi, az út- és a közműalapot, amelyek kötelező feltöltésével hosszú távon is biztosítható az érintett területek fejlődése.

A város által kiírt pályázatok rendszerét felülvizsgáljuk és szükség esetén átalakítjuk. Elindítjuk a városi digitalizációs terveinket.

Nagy kihívás lesz az M1-es és az 1-es út átépítése, amely erősen hat majd városunk mindennapjaira – ez az önkormányzat részéről is komoly felkészülést igényel.

A városi ingatlanok felmérését követően a lakossággal közösen kialakítjuk a jövőbeni funkciójukat és erre alapozva hosszú távú felújítási és hasznosítási tervet készítünk.

Az Értéktár Bizottságot átalakítva újraindítjuk.

### 2026

Tervezetten a 2026 lesz az első olyan év, amikor a város költségvetésének legtöbb eleme már a jelenlegi képviselő-testület döntésein múlik.

A város fejlesztésének és működtetésének koncepciói már rendelkezésre fognak állni, így azokat a lakosság bevonásával elkezdjük megvalósítani.

Ebben az évben fontos feladat lesz a közműkapacitások növelésének első üteme és a városi közlekedés terheinek enyhítése.

A 2025-ös évben elindított alapok és közösségi költségvetés első teljes évében leszűrjük ezeknek a tapasztalatait és szükség esetén finomítjuk a szabályozásokat. Az új alapok ebben az évben kezdenek hatékonyan működni, így elindulhatnak az ezekkel kapcsolatos fejlesztések.

## **2027**

Előző év értékelése alapján a szükségesnek tartott módosítások végrehajtása.

A kerékpáros és az alternatív közlekedés népszerűsítése fókuszba kerül, mely során a városi belső kerékpárhálózatot elkezdjük kialakítani, amire az átalakított kommunikációs platformokra építve népszerűsítő kampányokat szervezünk.

A külterületek felzárkóztatására programot alakítunk ki, amely a rövid, közép és hosszú távú fejlesztési lehetőségeket tartalmazza.

## **2028**

Előző év értékelése alapján további javító intézkedéseket tervezünk.

A közműkapacitások bővítésének a tervezett második üteme várhatóan 2028-ra realizálódhat, elkészítjük a közművel nem rendelkező lakóterületekre a közműterveket.

A tömegközlekedés előtérbe helyezése miatt kialakítjuk a vasútállomás környékén a P+R terület bővítését és teljes akadálymentesítésre törekszünk.

## **2029**

Az előző évi fejlesztéseknek és szemléletváltásnak köszönhetően ebben az évben már megtapasztalhatjuk, hogy létrejött az együttműködő önkormányzat és a szolgáltató hivatal.

A tervek szerint befejeződik a város külső közúti kapcsolatainak megújítása. A városon belüli hiányos közműhálózatot bővítjük, megszüntetve a több évtizedes elmaradást a lakóterületeken.

## **2. Célkitűzések területenként**

### **2.1. Digitalizáció**

Napjainkban elengedhetetlen, hogy az önkormányzatokat működtető hivatalok a napi munkavégzésük során a XXI. század nyújtotta lehetőségeket kihasználva segítsék a helyi polgárokat. Jelenleg városunk nem használja ki ezeket a lehetőségeket, így a ciklus egyik kiemelkedő feladata, hogy elinduljon ez a folyamat.

A lakosság részére városi applikációt és online hibabejelentő felületet vezetünk be, amelyeken keresztül a híráramlás és a helyi ügyek intézése könnyebbé válik.

A hivatalban modern ügyviteli és döntéselőkészítést segítő rendszert vezetünk be. Mérhetővé tesszük a lakosság számára adott válaszok gyorsaságát és hatékonyságát.

Térinformatikai rendszert vezetünk be, amellyel a hivatal tervezési, elszámoltatási és ellenőrzési feladatait segítjük. A lakosság számára a jelenleg is elérhető városi térképet fejlesztjük, hogy a lehető legtöbb információhoz lehessen egy helyről hozzájutni.

### **2.2. Egészségügy**

Az egynapos sebészeti ellátás infrastruktúráját megtervezzük, és amennyiben nyílik rá pályázati lehetőség, úgy azon elindulva körzeti sebészeti centrumot tervezünk létrehozni.

Az egészségház szakellátásait tovább fejlesztjük, célunk a lehető leghatékonyabban és a legtöbb rendelési óraszámot biztosítani a lakosságnak. Amennyiben a jogszabályok lehetővé teszik, úgy visszaállítjuk a 24 órás orvosi ügyeletet a jelenleg munkaidőben működő szolgáltatás helyett.

Továbbra is támogatjuk a városunktól hivatalosan elkerült védőnők munkáját, ahogyan szorosabb együttműködést alakítunk ki a körzeti orvosokkal is.

Kiemelt hangsúlyt fektetünk a prevencióra és az egészségtudatosság erősítésére. A városi kommunikációs rendszer megújítása után elindítjuk az ezzel kapcsolatos tájékoztatási kampányokat, illetve továbbra is megszervezzük a helyszíni szűréseket.

### **2.3. Hulladékgazdálkodás**

A városi hulladékgyűjtő pont rendelkezésre állását átalakítjuk, hogy azt a lakosság a lehető legnagyobb időintervallumban tudja kihasználni. Fontosnak tartjuk a szelektív hulladékgyűjtés népszerűsítését, melynek lehetőségeit bővíteni kívánjuk. Támogatjuk a lakossági ágapritást, hogy kevesebb zöldhulladékot kelljen elszállítani.

Gondoskodunk a közterületi hulladék összegyűjtéséről.

A külterületeken javítjuk a hulladékszállítási szolgáltatást.

### **2.4. Ingatlangazdálkodás**

Elvégezzük a városi ingatlanok komplex állapotfelmérését, és ezt követően a lakosság bevonásával vizsgáljuk meg a jelenleg üres épületek funkcióval való megtöltését. Kidolgozzuk



a felújítási programot, melyet az éves költségvetések tervezésekor a rendelkezésre álló pénzügyi lehetőségek fényében végrehajtunk.

A városi önkéntes tűzoltóknak és a városgondnokságnak hosszú évek óta nincs megfelelő telephelye, így ezek megvásárlása és / vagy kialakítása kiemelt prioritás számunkra.

Véglegesítjük a Biatorbágyi Pászti Miklós Alapfokú Művészeti Iskola vezetésével egyeztetve az oktatási intézmény épületének a koncepcióját, melyet megfelelő pályázat rendelkezésre állása esetén meg is építünk.

Hosszú távú cél, hogy a város rendelkezzen saját szociális és szolgálati lakásokkal, ezzel segítve a szociálisan rászorulókat és a városunkban dolgozó hivatali, egészségügyi, nevelési és rendvédelmi dolgozókat.

## **2.5. Kommunikáció**

Felmérjük a város médiafogyasztási szokásait, és kommunikációs stratégiát dolgozunk ki, hogy a lakosság valódi igényei szerint tudjuk átalakítani a 2025-ös évben a kommunikációs platformokat és csatornákat. Megvizsgáljuk a városi tulajdonú Média Kft. működését és szükség szerint átalakítjuk a stratégiának megfelelően.

A városi kommunikáció kialakításánál fontosnak tartjuk, hogy ne egyoldalú legyen, így a digitalizációs fejlesztésekre is alapozva jobban tudjuk a visszajelzéseket kezelni.

Az átalakításokat követően a kommunikációs csatornák segítségével a lakosságot bevonjuk például a gazdasági tervezésbe (közösségi költségvetés) és az épített környezet fejlesztésébe (közösségi tervezés).

## **2.6. Környezetvédelem**

A szomszédos település által okozott Fűzes-patak szennyezést felszámoltatjuk és rendszeres kútvízminőségi, illetve élővíz vízminőségi vizsgálatokat végeztetünk. A patakszennyezés nem Biatorbágyon történik, a szennyezés kibocsájtója nem biatorbágyi illetékességű, így a feladat nem közvetlenül az önkormányzatunké, de az érdekeink érvényesítésén dolgozunk.

A meglévő természetvédelmi területeket, közösségi zöldfelületeket és közösségi tereket megóvjuk, gyarapítjuk, minőségüket javítjuk. Ennek érdekében települési zöldfelületi vagy zöldhálózati tervet készítünk, létrehozunk egy fakatasztert, amely a térinformatika használatával digitálisan lesz elérhető. Módosítjuk a zöldfelületek kezelését szelektált fűnyírással, tervezett növényvédelemmel, indokolatlan facsonkítások megszüntetésével és a kivágott fák szoros határidővel történő pótlásával.

Nagyobb hangsúlyt fektetünk mind a csapadékvíz közterületi kezelésére, mind a lakosság részéről a magánterületen tartásra, melyet a komposztáláshoz hasonlóan eszköz- és információmegosztással is támogatunk.

Gyakorlatban is hasznosítható klímastratégiát és integrált települési vízgazdálkodási tervet készítünk, és az azokban foglalt stratégiai lépések végrehajtására létrehozunk a környezetvédelmi alapot.

A kommunikációs átalakításra támaszkodva a fenntartható gondolkodásmódot és életvitelt, mindezek jó példáit megismertetjük és népszerűsítjük a lakosság körében.

## 2.7. Közlekedés

Az alternatív közlekedési lehetőségek fejlesztése prioritást élvez, amely magában foglalja a helyi és helyközi kerékpáros infrastruktúra fejlesztését. Az állami beruházónál szorgalmazzuk a Budapest-Balaton kerékpárút Füzes-patak menti nyomvonalának kiépítését. Megtervezzük a belső kerékpáros közlekedési hálózatot, melynek a kivitelezését pályázati források segítségével elkezdjük. Az állami jogszabályok rendezését követően megvizsgáljuk a helyi mikromobilitási (pl. e-roller) lehetőségek támogatását és elérhetőségét. A gyalogosok biztonságát kiemelten fontosnak tartjuk, az állapotfelmérést követően járdajelújítási, gyalogos úthálózati és gyalogátkelőhelylétesítési programot fogadunk el, amelyet az éves költségvetés teherbírásának függvényében valósítunk meg.

A gyalogos és kerékpáros közlekedés támogatására kampányokat indítunk és infrastrukturális beruházásokat hajtunk végre. Kerékpártárolók bővítését tervezzük a kiemelt közösségi közlekedési pontokon és a sokak által látogatott helyszínek közelében. Elkezdjük a gyalogosok kényelmét szolgáló köztéri bútorok felújítását és telepítését.

A közösségi közlekedés alapjai jelenleg is rendelkezésre állnak, a városi ViaBusz menetrendjét és útvonalát évente felülvizsgáljuk, szükség esetén módosítjuk.

Városunk jelenlegi legnagyobb problémája a gépjárműközlekedés. Felülvizsgáljuk a jelenleg alkalmazott forgalomcsillapító eszközök hatékonyságát, szükség esetén más típusú forgalomlassítást alkalmazunk. A már elindított, sebességhatárok átlépését ellenőrző trafibox programot folytatjuk. A városi úthálózat felújítása és hiányzó elemeinek tervezése és kivitelezése folyamatosan történhet az éves költségvetés teherbírásától függően.

Főbb közút- és közlekedési fejlesztések:

- az Etyek-Biatorbágy csomópont biztonságossá tétele
- a Nagy utca – Szabadság út forgalmának csökkentése – környező településekkel összefogva az átmenőforgalom szabályozása, elkerülő utak építésének szorgalmazása
- az iskolák környezetében a forgalmi rend felülvizsgálata és a parkolási problémák kezelése
- a Dózsa György út – Pátyi út csomópont fejlesztése

A közösségi közlekedési csomópontokon és a forgalmasabb területeken (üzletek, sportterületek, közintézmények, közösségi terek) a parkolóhelyek számának növelését tervezzük, majd a fejlesztéseket követően a városi parkolási rend is szabályozásra kerül.

## 2.8. Közművek

A szennyvíztelep két ütemű kapacitásnövelése elsődleges feladatnak számít, mert 2024 végére a Fővárosi Vízművek már a közintézményeknek sem tudott kapacitást biztosítani. A feladat pénzügyi háttérét a közműalap létrehozásával biztosítjuk, amelybe az első nagyobb befizetések már 2025-ös évben várhatóak.

A csapadékvíz illegális bekötését a csatornahálózatra fokozottabban ellenőrizni fogjuk és megszüntetni a szolgáltatóval együttműködve, míg a környezetvédelmi pontban szereplő csapadékvíz-megtartási programmal javítani kell a jelenleg pazarló vízgazdálkodáson. A közterületi csapadékgyűjtő és elvezető rendszert fel kell mérni, és szükség esetén a fejlesztésére külön programot indítani.

A vezetékes ivóvízkapacitás is a kapacitás felső határain mozog, emiatt elsődleges feladat a lakóterületek vízellátásának biztosítása.

A beépítésre nem szánt területek közműfejlesztésének tervezése kizárólag a szennyvíztelep bővítése után kezdhető meg.

## **2.9. Kultúra**

A korábban működő Értéktár Bizottságot 2025-ben átalakítva újraindítjuk. Az épített környezet mellett a kulturális, a nemzetiségi és történelmi örökségünkkel fokozottan foglalkozunk. Közösségformáló és ismeretterjesztő programokkal népszerűsítjük helyi értékeinket.

A már működő német nemzetiségi tájház mellett a magyar hagyományokat bemutató tájházat tervezünk kialakítani.

A német nemzetiséggel és a helyi német nemzetiségi önkormányzatával szorosan együttműködve továbbra is támogatjuk a hagyományőrző tevékenységüket.

Együttműködünk a hagyományőrző csoportokkal és egyesületekkel, pályázatok keretében támogatjuk munkájukat.

Felülvizsgáljuk a közösségi tereket, programhelyszíneket. A piac, a rendezvények, a városünnep és a jégpálya jelenlegi helyszíneit is megvizsgáljuk, hogy a város több területét is bevonjuk a kulturális programokba.

A Juhász Ferenc Művelődési Központ és a Karikó János Könyvtár működését és programkínálatát felülvizsgáljuk az intézmény vezetőivel, és akár helyi vállalkozások bevonásával a fiatalokat jobban megszólító programkínálatot dolgozunk ki. A kulturális élet élénkítésével, a helyi művészek támogatásával és széles programkínálattal a város teljes lakosságát kívánjuk lefedni.

A testvértelepülésekkel való kapcsolattartást mélyítjük és közös oktatási, értékvédelmi és támogatási programokat indítunk.

## **2.10. Külterületek (Üdülő- és beépítésre nem szánt területek)**

2025-ben elkezdjük a külterületi problémák feltérképezését, és ezt követően elindítjuk a felzárkóztatási programot, melynek 2027-re lehetnek meg az első megvalósuló pontjai. A fejlesztendő infrastruktúra mellett nagy hangsúlyt fektetünk a külterületi mezőgazdasági és borászati lehetőségek kihasználására.

A lakóövezeti közműhálózat fejlesztését követően kezdjük el tervezni a közművek bővítését első körben az üdülőövezetekre.

## **2.11. Oktatás és nevelés**

A 2025-ben befejeződő nagyszabású óvoda- és bölcsődefejlesztést követően a régebbi nevelési intézmények felújítása kerül sorra, melyre az intézmények felmérését követően, az ingatlangazdálkodási pontban foglaltak szerint külön programban kezelünk.

Óvodáink és bölcsődénk működését felülvizsgáljuk, de megtartjuk a magas szintű nevelést, amelyhez biztosítjuk a városi többlettámogatást. Kiemelt figyelmet fordítunk az SNI-s gyermekek ellátására és fejlesztésére.

Továbbra is támogatjuk a nem városi felügyelet alatt működő alap- és középfokú oktatási intézményeket, illetve a művészeti oktatást.

A városi oktatási intézmények tanulóinak képviselőjével valódi diákönkormányzatot hozunk létre.

## **2.12. Önkormányzati működés**

A lakosság bevonásával döntünk a fejlesztési koncepciók véglegesítéséről. Évente több alkalommal tartunk tervezett és szükség esetén rendkívüli közmeghallgatásokat.

A helyi vállalkozókkal és civil szervezetekkel való kapcsolattartást és együttműködést erősítjük.

Optimalizáljuk a lakossági ügyintézkést, ezzel szolgáltató hivatalt hozunk létre. Az állami és járási vezetőknél szorgalmazzuk a helyi önkormányzatiroda megnyitását, amelyhez területet is biztosítunk.

Létrehozzuk a választókerületi keretet, amely felett a körzet képviselője rendelkezhet.

## **2.13. Pénzügyi működés**

Átlátható és ellenőrizhető pénzügyi működést biztosítunk, amely során a Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság elnöke folyamatosan valamelyik kisebbségi frakció tagja lesz. Átlátható és fenntartható vagyongazdálkodási gyakorlatot vezetünk be, hosszú távú koncepciókkal. Nyilvánossá tesszük a városi szerződéseket, kizárólag előkészített és a város által tervezett beruházásokra pályázunk.

Az adórendeletet évente felülvizsgáljuk, nem tervezzük új adók kivetését, azonban városunk zavartalan működtetése érdekében az állami elvonások miatt keletkező hiányt esetlegesen adóemelésekkel pótoljuk. Célunk, hogy a város helyi adószintjével megtartsa a jelenlegi versenyelőnyt a környező településekkel szemben.

A jelenlegi hitelállományt folyamatosan törlesztve adósságmentessé tesszük városunkat, új hitelt nem tervezünk felvenni a helyi szintű beruházásokhoz, kivéve, ha a lakosság az adott beruházást nagy többséggel támogatja, és annak hosszú távú társadalmi haszna van.

A pénzügyileg elkülönülő alapok (külterületi, környezetvédelmi, értékvédelmi, közlekedési, településfejlesztési és közműfejlesztési) lehetővé teszik, hogy a beruházások és fejlesztések költségei folyamatosan arányosak legyenek, és azokat öletszerű döntések ne aprózzák fel.

Felülvizsgáljuk a város hivatalának, intézményeinek és gazdasági társaságainak működését. A kötelező feladatok ellátásán kívül kizárólag magas társadalmi támogatottsággal és haszonnal járó önként vállalt feladatokat támogatunk.

A költségvetés tervezésekor figyelembe vesszük a hosszú távú terveket, és az elkülönülő alapokban tartalékba helyezzük a nagyobb beruházások évenkénti részfedezetét.

Az éves költségvetésben a céltartalékokon kívül működési tartalékot is képzünk, amellyel a nem várt feladatok fedezetét biztosítjuk. Az éves működés során képződő pénzeszközöket a

jogszabályi keretek által megadott lehetőségek keretein belül azok felhasználásáig lekötjük, hogy az ebből keletkező kamatnyereséget a következő évben fejlesztésekre fordíthassuk.

#### **2.14. Sport és szabadidő**

Rendezzük a városban működő sportegyesületek jelenleg átláthatatlan finanszírozási rendszerét és átláthatóvá tesszük a támogatásokat.

A közösségi terek kialakításánál figyelembe vesszük a közösségi sportolási lehetőségeket és a fejlesztéseknél előnyben részesítjük a szabadon hozzáférhető sportlétesítményeket.

Befejezzük a félbehagyott Ohmüllner sportparkot és megnyugtató megoldást keresünk a skatepark problémáira. Megvizsgáljuk az oktatási intézmények vezetőivel a területükön lévő sportlétesítmények közösségi vagy egyesületi használati lehetőségeit.

Támogatjuk a városban a parasport lehetőségeinek kialakítását.

#### **2.15. Szociális ellátás**

A szociális ellátórendszert és időskorúak programját felülvizsgáljuk. A város pályázati rendszerében nagyobb hangsúlyt szentelünk a hátrányos körülmények között élőknek.

Megvizsgáljuk a szociális bérlakásprogram elindításának lehetőségeit, amelynek az alapjait az ingatlangazdálkodási fejezetben taglaltuk.

A hajléktalankérdés az elmúlt években nem volt kiemelt terület városunkban, azonban a gazdasági helyzet változása miatt indokolt a területet figyelemmel kísérni, és a probléma tartós fennállása esetén a helyzet kezelésére koncepciót kidolgozni.

#### **2.16. Településtervezés**

A korábban megkezdett településtervezési eljárást 2024 végén megállítjuk, átvizsgáljuk és többkörös partnerségi egyeztetés keretében csak 2025 végén vezetjük be. Az új településtervezési elfogadásáig változtatási tilalom bevezetésével korlátoztuk az építési lehetőségeket. Célunk, hogy a város lakosságnövekedését lassítsuk, ezzel lehetőséget teremtsünk az infrastruktúra felzárkóztatására.

A zöldterületek növelése mellett a lakosság és a szolgáltatások találkozási pontjait, illetve a közterületek használhatóságát is javítjuk.

A városközpont átalakításának félig elkészült terveit megvizsgáljuk, és szükség esetén közösségi tervezés keretében újraindítjuk, vagy befejezzük a tervezési folyamatot.

#### **2.17. Városfejlesztés**

Elkezdjük a közösségi tereknél a nyilvános mosdók telepítését, kiemelten a játszóterek, temetők és központi rendezvényterek környezetében. Az új közterületek kialakítását kizárólag tervezetten, a lakosság, tájépítészeti és kertészeti, illetve urbanisztikai szakemberek bevonásával hajtjuk végre.

A vasútállomás és környezetének fejlesztésében aktívan részt veszünk a MÁV-val és a MÁV által kiírt hasznosítási, üzemeltetési pályázat nyertesével. Növelni kell a P+R parkoló és kerékpártároló kapacitását, akadálymentesíteni kell a vasúti vágányokig a teljes területet.

A Madár-forrás és Forrás-völgy projektet befejezzük, a Némó-tó funkciójának visszaállítása mellett a környezetének rendezése is megvalósul. Turisztikai kirándulóhelyeinket a környezet tiszteletben tartásával fejlesztjük.

A fenntartható, és környezetet tiszteletben tartó fejlődés elősegítése érdekében több hazai egyesüléshez, szövetséghez csatlakozunk: Élhető Települések Országos Szövetsége, Klímabarát Települések Szövetsége, Magyar Urbanisztikai Társaság.

Nyilvánossá tesszük az összes városfejlesztéssel kapcsolatos tervet, és a jövőbeni tervezést a lakosság bevonásával végezzük.

Megújítjuk a helyi értékvédelmi pályázatokat és az összefogás építési alap pályázati rendszerét.

## **2.18. Városi működtetés**

A városi közterületek gondozását, karbantartását felülvizsgáljuk. A Városgondnokság feladatainak racionalizálása után fejlesztjük az eszközparkjukat és növeljük az önálló feladatellátási képességüket.

Az önkormányzati rendészeti csoportot fejlesztjük és a körzeti megbízotti iroda, illetve a helyi polgárőreg támogatásával biztosítjuk a város jó közbiztonságát. Fejlesztjük a kamerahálózatot és a tervezett városi applikáción keresztül a direkt bejelentés lehetőségeit is biztosítani fogjuk.

## **3. A ciklusprogramban nem részletezett kötelező feladatok**

Városunk életében nem szereplő, vagy nagyon kis súllyal szereplő kötelező feladatok, melyekre a ciklusprogram nem tér ki részletesen, de felmerülésük esetén a képviselő-testületnek foglalkoznia kell:

- A közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmények elnevezése jelenleg teljes, így új közterület vagy közintézmény létesítésekor fog csak a kérdés napirendre kerülni.
- A honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, a helyi közfoglalkoztatás nem tekinthető kiemelten fontos pontnak.
- Szállásadással kapcsolatos turisztikai fejlesztéseket nem tervezünk, kirándulóhelyeink turisztikai fejlesztéséről a városfejlesztési pontban teszünk említést, egyéb jelentős turisztikai forgalommal a város nem rendelkezik.
- Távhőszolgáltatás nem működik városunkban.