

K i v o n a t

**Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2020. február 27-én megtartott ülésének jegyzőkönyvéből**

**Biatorbágy Város Önkormányzata Képviselő-testületének
36/2020.(II.27.) határozata**

a Biatorbágyi Községi Médiaszolgáltató Nonprofit Kft 2020. évi üzleti tervéről

Biatorbágy Város Önkormányzatának Képviselő-testülete elfogadja a **Biatorbágyi Községi Médiaszolgáltató Nonprofit Kft** 2020. évi üzleti tervét, és a költségvetésben forrást rendel hozzá.

Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testülete szeretne az új ügyvezetőnek lehetőséget adni az üzleti terv korrekciójára, ezért felkéri, felhatalmazza, hogy legkésőbb a 2020 áprilisában esedékes képviselő-testületi ülésig tegye meg szükség szerinti változtatási javaslatait.

(A Média Kft. 2020. évi üzleti terve a határozat mellékletét képezi.)

Határidő: költségvetés összeállításakor

Felelős: polgármester

Végrehajtásért felelős: Pénzügyi Osztály

Tarjáni István s.k.
polgármester

dr. Orosz György s.k.
jegyző

a kiadmány hitelül:

Pénzesné Szép Anna
jegyzőkönyvvezető

**BIATORBÁGYI KÖZÖSSÉGI MÉDIASZOLGÁLTATÓ NONPROFIT
KFT.**

ÜZLETI TERV

2020

Biatorbágy
2020. február 17.

Bevezetés

2020. február 1-én vettem át a Média Biatorbágyi Közösségi Médiaszolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság vezetését. Rövid idő állt rendelkezésemre a helyzet pénzügyi és szervezeti elemzésére. A kft-n belül – jelenlegi helyzetben – három médium működik hangsúlyosan, segítve a biatorbágyi Önkormányzat lakossági tájékoztatási kötelezettségét. Még két terület minimális fejlesztésével ennek a hatékonysága számottevően tovább fejleszthető.

A jól működő területek: Völgyhíd TV, Körkép Magazin, Óriásplakátok (3db).

A jól működő területek az eddigi pénzügyi és szervezeti feltételekkel erőn felül hozta létre az eredményeit, melynek szinten tartása is – cafeteria nélkül - jelenetős többletköltséget jelent a bérek rendezése és az áremelkedések tükrében. (Jelenleg nincs üzemanyagköltség-elszámolás, nincs rendelkezésre állási díj.)

Fejleszthető területek: Egyéb kiadói és forgalmazói tevékenység, és rendezvényszervezés. Általában fejleszthető még: Marketing és reklámtevékenység. (Viabusz, buszmegálló). Pályázatírás. A továbbiakban - terveim szerint – a területek egymást erősítve, egy erős információáramlást biztosítana a jövőben, a lakosság számára. (QR kódok használata)

Völgyhíd TV

Műsorkészítés, gyártás: a helyi tévék vonatkozásában nagyságrendben és minőségben is jóval az átlag fölött teljesít. (58 hír, 160 magazin, 126 teljes felvétel, összességében **177 óra kész anyag készült**) Mind emellett 0-24 órás lineáris adást állítunk elő.

Kiegészítő tevékenységek: honlap, közösségi média megjelenés.

Az Önkormányzattal közösen felállított cél, miszerint MINDEN BIATORBÁGYI HÁZTARTÁSBA ELJUSSUNK, indította a Völgyhíd TV-t arra, hogy elindítsa a lineáris adást. Azonban az elmúlt évben komoly többletköltséget jelentett a lineáris adásra való átállás:

- Informatikai rendszer bővítése, (szerverszoba kialakítása)
- A honlap ehhez történő igazítása,
- Képújság-szerkesztési feladatok ellátása és karbantartása, frissítése
- Jogdíjak fizetése (Artisjus, Sonoton...)
- Adminisztrációs költségek a becsatlakozott műsorterjesztőkkel (UPC, T-Home, BiaTV, DigiTV-folyamatban)
- És a mind ezt kiszolgáló humán infrastruktúra fejlesztése. (IT-csapat, szerkesztők, operatőrök, a dokumentációhoz asszisztens felvétele)

A műsorgyártási kötelezettségünk: heti 5 órányi friss anyag elkészítése.

1 perc előállítás 1 munkaórát vesz igénybe.

A heti 5 óra tehát évi 10.620 perc előállítását jelenti, ami ugyan ennyi 10.620 munkaórát jelent. Ami 254 munkanappal számolva ez 5,2 operatőr 8 órában történő munkavégzését jelenti, akiknek *csak* az a feladatuk, hogy műsort készítsenek. Jelenleg ezt a feladatot három operatőr kolléga végzi el (szabadságolás, túlóra, cafeteria, utazási-támogatás nélkül) Ez a szám nem tartalmazza a szerkesztő-riporterek, az asszisztencia, és a gyártásvezető munkáját.

Fontos továbbá megemlíteni, hogy bizonyos felvételek, nem egy, hanem akár három operatőr (több kamerás) jelenlétét is igényli, illetve az események ütközésének következtében is előfordul (az esetek jelentős részében), hogy több operatőr egyidejűleg is dolgozik.

Fejlesztést igénylő területek

Bérrendezés/béremelés: A bérek elmaradnak az országos átlagtól (három éve nem történt igazi béremelés). A fluktuáció megakadályozása érdekében ezeket rendezni kell, figyelembe véve a minimálbér és az infláció mértékét is.

A szervezeti struktúrát szükséges átszervezni a racionálisabb működés, illetve a megoldandó feladatok érdekében (heti híradó készítése /honlap /megjelenés / IT).

Biatorbágyi Körkép Magazin

Évi 10 alkalommal jelenik meg, átfogó képet adva a városban történekről, a fontos eseményeket, mondanivalókat kiemelve – mind formáját és mind tartalmát tekintve magas minőségben.

Fejlesztést igénylő területek

Bérrendezés/béremelés: A bérek elmaradnak az országos átlagtól (három éve nem történt igazi béremelés).

Nyomdaköltségek az áremelkedéshez való igazítása.

Óriásplakát

Jelenleg három darabbal rendelkezik a Kft. frekventált helyeken, évi 14 megjelenéssel, hangsúlyosan hívja fel a figyelmet kiemelt városi eseményekre.

Fejlesztést igénylő területek

A jelenlegi három mellé még három helyszín kijelölése, tábla felállítása, a vonatkozó költségek emelésével, illetve a nyomdaköltségek az áremelkedéshez való igazításával.

TARTALOMJEGYZÉK

I. A TÁRSASÁG ALAPADATAI	3
II. SZERVEZETI FELÉPÍTÉS ÉS A VEZETŐSÉG BEMUTATÁSA	4
III. A TÁRSASÁG RÉSZLETES BEMUTATÁSA	6
IV. A TÁRSASÁG MŰKÖDÉSI TERVE (CÉLKITŰZÉSEK MEGHATÁROZÁSA)	14
V. A TÁRSASÁG PÉNZÜGYI TERVE	17
VI. A TÁRSASÁG ÜZLETI TERVÉNEK ÖSSZEFOGLALÁSA	24

I. Társaság alapadatai

1.1. A Társaság megnevezése

Biatorbágyi Közösségi Médiaszolgáltató Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

1.2. A Társaság rövidített megnevezése

Biatorbágyi Közösségi Médiaszolgáltató Nonprofit Kft.

1.3. A Társaság székhelye

2051 Biatorbágy, Baross Gábor utca 2/A.

1.4. A Társaság telephelyei

2051 Biatorbágy, Baross Gábor utca 1.

2051 Biatorbágy, Meggyfa utca 27.

1.5. A Társaság email elérhetősége

media@biatorbagy.hu; info@vhtv.hu; info@biamedia.hu

1.6. A Társaság központi telefonszáma

+36 23 534 504

1.7. A Társaság alapítója

Biatorbágy Város Önkormányzata

1.8. A Társaság tevékenységi körei

A Társaság fő tevékenységi köre:

TEÁOR 6020 '08 Televízióműsor összeállítása, szolgáltatása

A Társaság egyéb tevékenységi körei:

TEÁOR 1811 '08 Napilapnyomás

TEÁOR 1812 '08 Nyomás (kivéve: napilap)

TEÁOR 5811 '08 Könyvkiadás

TEÁOR 5813 '08 Napilapkiadás

TEÁOR 5814 '08 Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása

TEÁOR 5819 '08 Egyéb kiadói tevékenység

TEÁOR 5912 '08 Film-, videogyártás, televíziós műsorfelvétel utómunkálatai

TEÁOR 5911 '08 Film-, video-, televízióműsor-gyártás

TEÁOR 5913 '08 Film-, video- és televízióprogram terjesztése

TEÁOR 5920 '08 Hangfelvétel készítése, kiadása

TEÁOR 6312 '08 Világháló-portál szolgáltatás

TEÁOR 6391 '08 Hírügynökségi tevékenység

TEÁOR 7311 '08 Reklámügynöki tevékenység

TEÁOR 7312 '08 Médiareklám

TEÁOR 7420 '08 Fényképészet

TEÁOR 7990 '08 Egyéb foglалás

TEÁOR 8230 '08 Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése

TEÁOR 9002 '08 Előadó-művészetet kiegészítő tevékenység

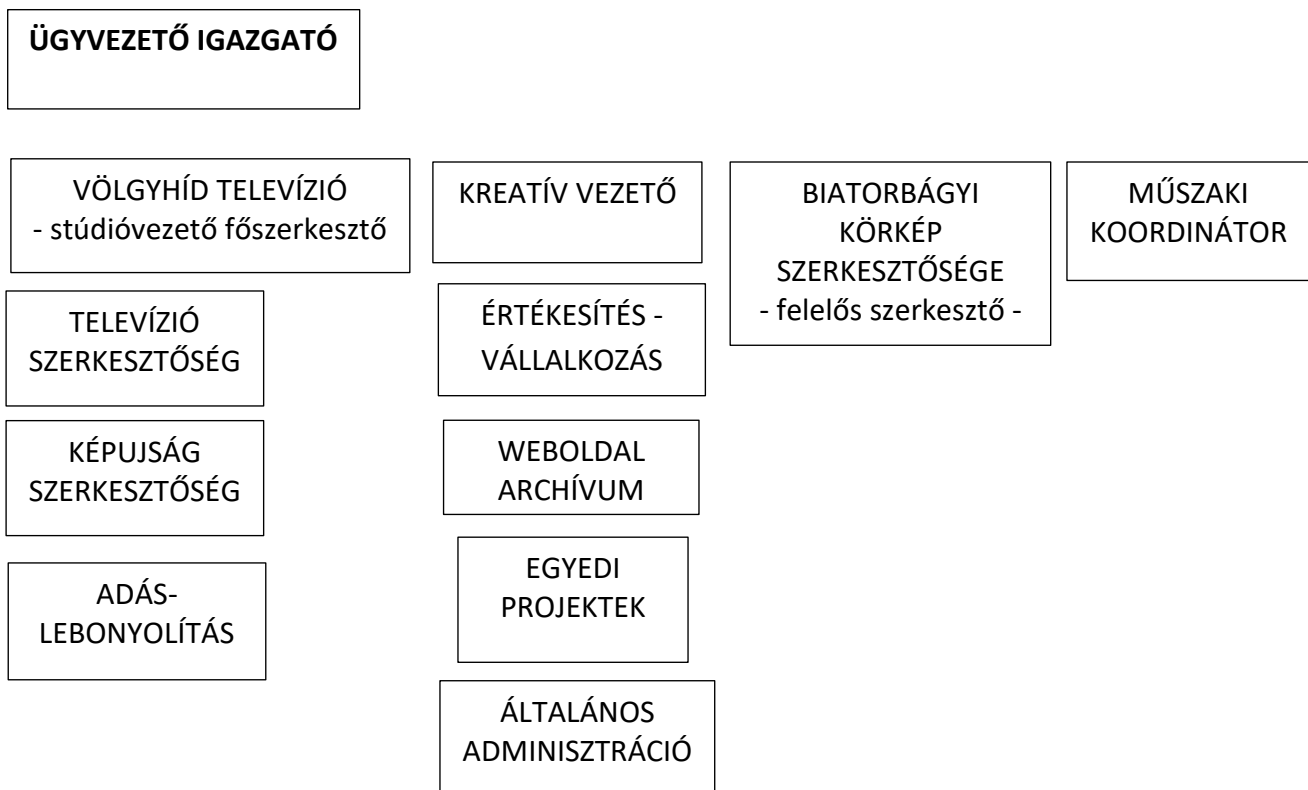
1.9. A Társaság cégjegyzése, képviselete:

A Társaságot az ügyvezető igazgató egyszemélyben jogosult képviselni, a Társaság nevében jogokat szerezhet és kötelezettségeket vállalhat.

A Társaság képviseletére az ügyvezető igazgató egyes ügyekben külön eseti meghatalmazással felhatalmazhatja az általa megjelölt személyt.

II. Szervezeti felépítés és a vezetőség bemutatása

2.1. A társaság szervezeti felépítése



2.2. A társaság vezetőségének bemutatása

(részletek a társaság szervezeti és működési szabályzatából)

2.2.1. Az ügyvezető igazgató

Az ügyvezető igazgató önállóan jogosult a Társaság képviselőjére. Az alkalmazottak felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető igazgató gyakorolja.

Az ügyvezető igazgató feladatai az általános hatáskörök tekintetében:

- vezeti a Társaságot, felelős a társaság működéséért és gazdálkodásáért;
- képviseli a Társaságot harmadik személyekkel szemben, valamint bíróságok és más hatóságok előtt;
- kialakítja és irányítja a Társaság munkaszervezetét;
- felelős a Társaság tevékenységének gazdaságosságáért, eredményességéért;
- a rendelkezésre álló források alapján biztosítja a Társaság működéséhez szükséges személyi és tárgyi feltételeket;
- tervezi, szervezi, irányítja és ellenőrzi a Társaság szakmai és gazdasági működésének valamennyi területét;
- jóváhagyja a televízió adástükrét;
- gyakorolja a munkáltatói jogokat;
- ellátja a Társaság működését érintő jogszabályokban a vezető részére előírt feladatokat;
- elkészíti és az Alapító elé terjeszti a Társaság mérleg- és vagyonkimutatását, valamint üzleti beszámolóját;
- felelős a Társaság belső kontrollrendszerének működtetéséért;
- gondoskodik a Társaság szabályzatainak elkészítéséről, elfogadásáról és kiadásáról;
- intézkedik az Alapító Okiratban, egyéb jogszabályokban meghatározott feladatok végrehajtásáról;
- ellenőrzi a jogszabályok, utasítások, rendelkezések végrehajtását;
- ellenőrzi a belső szabályzatoknak és utasításoknak a végrehajtását;
- az Alapító felé az Alapító Okiratban foglaltak értelmében beszámol, döntéseket kezdeményez, előkészíti és végrehajtja az alapítói döntéseket, részt vesz a társaságot érintő üléseken;
- a Társaság ügyeiről az Alapító részére felvilágosítást ad;
- távolléte esetén a kreatív vezető helyettesíti.

2.2.2. Kreatív vezető

A kreatív vezető feladatai ellátásával részt vesz a Társaság vezetésében. Összehangolt tevékenységével a Társaság sikeres működését segíti elő, amelynek érdekében az alábbi feladatokat látja el:

- felelős a Társaság weboldalának fejlesztéséért, szerkesztéséért, a naprakész tartalmak folyamatos frissen tartásáért;
- biztosítja a hirdetések elhelyezését a weboldal felületén;
- egyszemélyben felel azért, hogy a weboldal tartalma ne ütközzön a releváns jogszabályok előírásaiba és ne legyen ellentétben a tulajdonos céljával és érdekeivel;

- megszervezi a hirdetési felületek, reklámok értékesítését a Társasághoz tartozó valamennyi médium tekintetében;
- megszervezi és irányítja a Társaság vállalkozási tevékenységeit – beleértve rendezvények szervezését, CD, DVD, könyv és egyéb kiadványok szerkesztése és/vagy kiadása, valamint azok terjesztése, videofelvételek, megrendelt műsorszámok szerkesztése, elkészítése;
- gondozza a video archívumot, felelős az archív adásanyagok visszakereshető őrzéséért;
- közreműködik egyedi projektek megvalósításában;
- felméri a további médiumok létrehozásának feltételeit, így elsősorban a kereskedelmi vagy közösségi (helyi) rádió létesítésének lehetőségét, amelyekről szükség szerint megvalósíthatósági tanulmányt készít;
- amennyiben a rádió létrehozása tulajdonosi döntés alapján megvalósításra kerülhet, közreműködik annak megszervezésében;
- felette a munkáltatói jogokat közvetlenül az ügyvezető igazgató gyakorolja,
- távolléte esetén helyettesíti a Felelős szerkesztőt;
- távolléte esetén az ügyvezető igazgató vagy az ügyvezető igazgató által kijelölt munkavállaló helyettesíti;
- gyakorolja az ügyvezető igazgató által átruházott munkáltatói jogokat a hozzá beosztott munkatársak fölött.

III. Társaság részletes bemutatása

3.1. Történelmi áttekintés

Biatorbágy Város Képviselő-testülete a 14/2010. (12.10.) Ör. számú rendeletével módosította Szervezeti és Működési Szabályzatát, döntött arról, hogy a lakossággal folytatott aktív párbeszéd (interaktív kommunikáció) megteremtése érdekében meg kívánja újítani önkormányzati kommunikációját. A Képviselő-testület lakossági és intézményi kommunikációjának koordinációjára 1 fő önkormányzati kommunikációs tanácsadó munkakört biztosított. Az önkormányzati kommunikációs tanácsadó feladatai között szerepelt a helyi (interaktív) hírközlés- és tájékoztatás már meglévő rendszerének megszervezése. Az önkormányzat új nyilvánossági és kommunikációs felületeinek, eszközeinek kialakítása (Tv, rádió, újság, honlap, rendezvények, hirdetőrendszer).

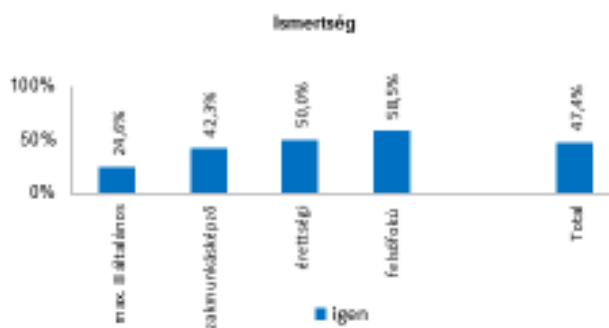
Mester Lászlónak az önkormányzat kommunikációs tanácsadójának javaslatára és operatív közreműködése mellett Biatorbágy Város testületi termében már 2010 decemberében kiépült egy robotkamerás audiovizuális közvetítő és rögzítő rendszer. A képviselő-testületi ülések közvetítése és a felvett anyagok tárolása az internet használatával történik. Az élő közvetítések után pár nappal a felvételek az ülések teljes egészében, folyamatában jelennek meg, ugyanakkor napirendi pontonként és felszólalókként visszakereshetően kerülnek

feldolgozásra. A testületi ülések vágatlan, teljes audiovizuális anyaga több évre visszamenőleg elérhető az interneten bármikor és a világ bármely pontjáról lekérhetően.

2014 januárjában az Önkormányzati Televízió közvetítéseinek ismertsége 47 %-os volt. A nézők 64 %-a találta hasznosnak a kezdeményezést.



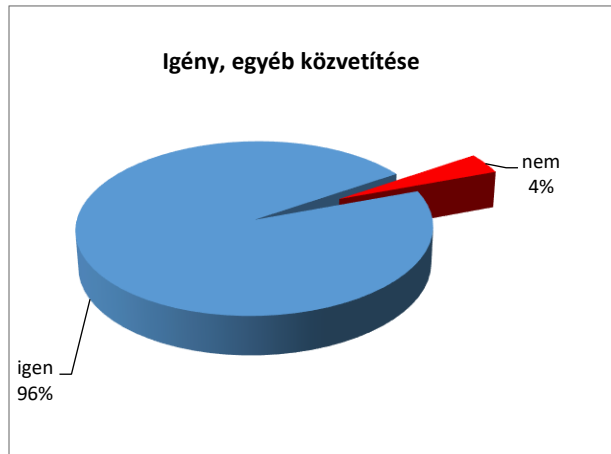
Képviselőtestületi ülések közvetítése az Önkormányzati Televízióban Ismertség, hasznosság



Kérdés: 5a. Arról hallott Ön, hogy internetes Önkormányzati Televízió közvetíti a képviselőtestületi üléseket?
5b. Ön szerint hasznos dolog a testületi ülések közvetítése, illetve a visszanezhetősége?

10

A már említett felmérés arra is kiterjedt, hogy vajon hasznosnak tartaná-e Biatorbágy lakossága, ha a képviselő-testületi üléseken kívül, más kulturális-, sport és szabadidős programokat is közvetítene, illetve visszanezhetővé tenné az interneten keresztül. A megkérdezettek 96,1%-a válaszolt erre a kérdésre igennel.



2014 októberére az önkormányzat hosszútávú kommunikációs tervének megfelelően Faluház nagytermében is kiépült egy, a közgyűlési teremben kiépítetthez hasonló közvetítési és rögzítési rendszer. A beruházást a városi hírellátás fejlesztése, videofelvételek készítése és archiválása

címén megszavazott 2014. évi költségvetési keret tette lehetővé.

2014 decemberében elkezdődött a biatorbágyi önkormányzati televízió tényleges és rendszeres működéséhez szükséges koncepció kidolgozása, amelyre Mester László indítványára Turi Erzsébet Biatorbágyon élő televíziós kapott felkérést.

2015 januárjára készült el Biatorbágy Város Önkormányzati Televíziójának működési koncepciója.

A koncepció egy lineáris médiaszolgáltatást nyújtó, azaz folyamatosan működő, a településen élőket kábelhálózaton elérni kívánó helyi televízió kialakításának lehetőségét vázolta. A koncepciót elfogadva a képviselő-testület a 2015 évi költségvetésében a vázolt modulok közül a harmadik lépésnek megfelelő anyagi forrást szavazott meg a televízió kialakítása számára.

A tervezet alapján 2015. februárjától elindult egy tudatos humán és technikai infrastruktúra építkezés. A biatorbágyi események felvétele és közzé tétele mellett, megkezdődött a valódi televíziózás előkészítése is.

Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testülete a közösségi televízióval összefüggő kérdésekről szóló 90/2015. (IV. 30.) számú határozatával felhatalmazta a polgármestert, hogy a lineáris médiaszolgáltatást nyújtó közösségi televízió létrehozásával és engedélyeztetésével kapcsolatos előkészítő lépéseket, az ehhez szükséges szakértők és szakemberek bevonásával megtegye. A határozat végrehajtásának határidejeként a testület 2015. szeptember hónap 30. napját jelölte meg.

Az önálló biatorbágyi médiaszolgáltató gazdasági társaság alapításának oka tehát az volt, hogy Biatorbágy Város Önkormányzata a már működő kommunikációs csatornák mellett további nyilvánossági fórumot - helyi televíziót - biztosítson a város polgárai számára a

közérdekű információk naprakész elérhetősége és lakossági vélemények megismerése érdekében. Így vált szükségessé a tömegkommunikációval összefüggő feladatokra egy új, az önkormányzat által átlátható médiacég alapítása, amely mindamelllett, hogy integrálja az önkormányzati alapítású Biatorbágyi Körkép című havilap szerkesztőségét, de alkalmas a médiaszolgáltatásokkal, a reklámozással, a köztéri hirdetésekkel, a rendezvények szervezésével, kiadói tevékenységgel kapcsolatos – olyan összefüggő speciális feladatok összehangolt és szakszerű ellátására is, amelyeknek eddig a településen belül nem volt gazdája.

A közösségi médiumoknak jogilag függetleneknek kell lenniük pártoktól, érdekcsoportoktól, az önkormányzattól, az egyes képviselőktől, beleértve a polgármestert is. Elengedhetetlen ugyanakkor, hogy Biatorbágy Város Önkormányzata – mint ahogy azt a környező és az ország sok más sikeres települése is teszi – anyagi segítséget és támogatást nyújtson egy olyan, az önkormányzat által alapított, annak 100 %-os tulajdonát képező önálló jogi személyiséggel rendelkező gazdasági társaság részére, amely a város polgárai által megválasztott Képviselő-testület felhatalmazása alapján, támogatásával és szerződésben meghatározott mértékű kontrollja mellett működik.

3.2. A társaság feladatellátási területeinek bemutatása

3.2.1. Újságkiadás - Biatorbágyi Körkép

A lap Biatorbágy Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 26/2011. (02.24.) Öh. számú a Biatorbágy Város Önkormányzata lakossági és intézményi kommunikációjának fejlesztéséről, az önkormányzat, illetve szervezeteinek médiumaival összefüggő kérdésekről szóló határozata alapján létesült. A lap havi rendszerességgel jelenik meg évente tíz alkalommal, 5.000 példányban. Ebből postai terjesztéssel 3900 példány a belterületi-, 600 példány a külterületi településrészek lakosságához jut el térítésmentesen, további 500 példány pedig a közintézmények, egészségügyi rendelők, valamint kereskedelmi egységek szabadpolcain érhető el. Az újság online változata olvasható a városi honlapon és a *volgyhidtv.hu* oldalon is.

A lap célja, hogy információkat közöljön a közérdeklődésre számot tartó biatorbágyi eseményekről, történésekről, az aktuális önkormányzati döntéseket a városban élők számára érthető formában tegye közzé.

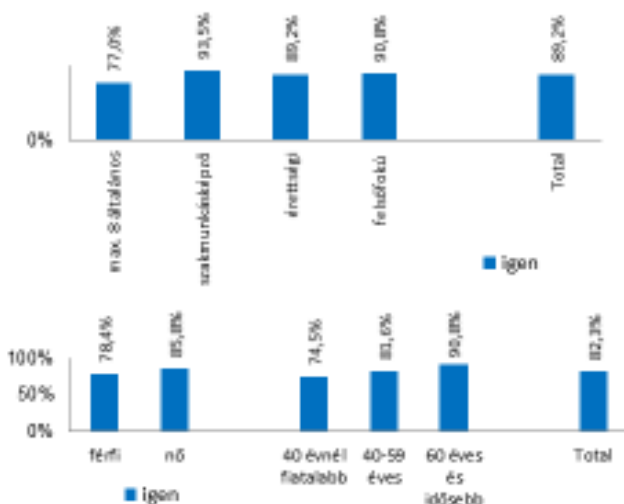
A lap sikerét 2014 januárjában egy 500 fős korra, nemre reprezentatív minta alapján mérte fel az önkormányzat. A Körkép ismertsége 89%-os volt a településen élők körében, olvasottsága elérte a 82%-ot. Az olvasói értékelés szerint a kiadvánnyal teljes mértékűen elégedettek aránya 19,3 %, az elégedettek aránya 60,5 %-os volt. A lapról az olvasók 2,2 %-a jelentette ki, hogy egyáltalán nem kedveli.



A Biatorbágyi Körkép ismertsége, olvasottsága



Olvasás (N=446 fő, aki ismeri a lapot)



Kérdés: 4a. Hallott Ön arról, hogy megjelenik a Biatorbágyi Körkép című újság?
4b. Olvassa valamilyen időközönként az újságot?
4c. Milyen gyakran olvassa?



3.2.2. Lineáris médiaszolgáltatás

A több éve tartó kísérleti működés eredménye, hogy a Völgyhíd TV műsoraival, mint lineáris médiaszolgáltató immár kábelben, a UPC 520-as csatornáján, illetőleg 2018. november 5. napjától a Telekom IPTV hálózatán éri el a nézőközönségét, 2019-ben pedig a Médiatanács döntésének értelmében a kötelezték a Bia Tv -t, hogy felvegye csatornakinálátába a Völgyhíd Tv műsorát. A televízió adásai internetes felületen is megtekinthetők, az ez év őszén megújított <http://volgyhidtv.hu> url című honlapon. A Völgyhíd TV műsoraiban továbbra is meg kíván felelni a szakmai minőségi szempontoknak. A szerkesztett műsorok tekintetében a lényegi információkat nem csorbítva úgy koncentrálnak egy-egy közlendőre, hogy az minden néző számára egyértelmű tartalommal bírjon. Az etikai normák betartásával minden olyan tény képszerű bemutatására törekszik, amely a látvány erejével hitelesen alátámaszthatja a közlendőt.

A helyi televízió vitathatatlanul egyik legfontosabb szerepe a helyi történések, események dokumentálása, archiválása, egy mindenki által elérhető archívum létrehozása. A helyi történelmi fontosságú események, és ezek szereplőinek rögzítése az utókor köznyilvánossága számára. Már alig pár esztendő múlva is olyan értéket képviselhet egy-egy dokumentum felvétel, amely eszmei, erkölcsi és anyagi tekintetben is felbecsülhetetlen lehet.

A médiaszolgáltató, az általános feladatain túl a településen belül és kívül, bel és külföldön, eseményeket rögzít, dokumentál, azokról szükség szerint szerkesztett műsort készít és archivál (pl. PR és városmarketing kisfilmek készítése, testvér-települési úti filmek, beszámolók, videó és fotó dokumentációk készítése, nem munkatervi lakossági fórumok és egyéb események dokumentálása, archiválása).

3.2.3. Köztéri hirdetési- és reklámtevékenység

Régi-új kommunikációs szegmensét, médiafelületét jelentik Biatorbágnak a közterületeken elhelyezett hirdetések, felhívások, reklámok. Jelenleg már három óriásplakát felületen láthatók a városi eseményeket hirdető plakátok, a köztes időkben pedig értékesített reklámok. A továbbiakban is értékesítjük a városi tulajdonban lévő gépjárművek felületeit, valamint külön megállapodással a helyi autóbuszjáratok oldalfelületeit is. Társaságunk egyik középtávú célja, hogy látókörébe vonja a közterületi reklámokkal összefüggő tevékenységeket, és ebben irányító szerepet lásson el. Az egységes hirdetési felületek kialakításától, azok kiajánlásán, értékesítésén és kezelésén túl abban

vagyunk érdekeltek, hogy a felületeket egyrészt hasznosíthassuk a város saját üzeneteinek továbbítására, másrészt bevételekre telessünk szert.

A reklámtevékenység összehangolása további bevételi forrással szolgálhat a társaságunk számára, ezzel bővítve a finanszírozás lehetőségeit. E reklámtevékenységet a Biatorbágyi Körkép lapjain túl a Völgyhíd TV műsoraiban is szeretnénk folytatni.

3.2.4. Egyéb kiadói és forgalmazói tevékenység

E tevékenységünk első sorban az önkormányzat által megjelentetni kívánt helyi - a lakosság eligazodását segítő kiadványok előállítására és kiadására irányul külön igény szerint. Ebbe a körbe beletartozhatnak az olyan jellegű kiadványok is, amelyek a város egy-egy civil szervezetének, polgárának egyedi kezdeményezése alapján születnének, szintén az önkormányzat finanszírozásában. Elsődleges célunk, hogy az ilyen kiadványok a lehető legköltséghatékonyabban és lehető legjobb minőségben készüljenek el.

Fentiekén túl számítunk egyéb helyi piaci szereplők üzleti alapon történő megrendelésére is.

3.2.5. Rendezvény- és konferenciaszervezés, utaztatás, szállásbiztosítás

Nem tartozik alapvetően a médiaszolgáltatások körébe, de a cég profilját egészíti ki, a rendezvényszervezési tevékenység. A gazdasági társaságnak nem célja utazási irodát, vagy hotelt működtetni, de közvetett szolgáltatásként készen áll ezen igények kielégítésére.

Számos olyan Biatorbágyon megvalósuló rendezvény van, amely fontos a város életében, esetleg számot tarthat a dokumentálásra, archiválásra, illetve a szélesebb nyilvánosság elérésére. A céges összejöveletektől, az itt szervezett konferenciákon keresztül a civil élet programjain át egészen a magánjellegű eseményekig, mint például egy házasságkötés.

A társaságunk lehetőséget kíván nyújtani ezen események – üzleti alapon történő – rögzítésére, archiválására, sokszorosítására, és teljes körű leszerzésére is.

3.3. A társaság feladatait az alábbi testületi döntések határozták meg

[194/2015. \(X.29.\) határozata az önkormányzat médiatevékenységével összefüggő kérdésekről](#)

[12/2016. \(I.28.\) határozata A Biatorbágyi Községi Médiaszolgáltató Nonprofit Kft-vel összefüggő kérdésekről](#)

[13/2016. \(I.28.\) határozata A Biatorbágyi Körkép kiadói és főszerkesztői bejegyzésének megváltoztatásával összefüggő kérdésekről](#)

3.4. A Társaság előző évi tevékenységének bemutatása

3.4.1. A társaság egészét érintő általános intézkedések

A 2018 év októberében Biatorbágy Város Önkormányzata telephelyként a társaság rendelkezésére bocsátotta a 2051 Biatorbágy, Meggyfa utca 27. szám alatt lévő ingatlant. Az ingatlan állagának felmérése után még 2019-ben is zajlottak felújítási és állagmegóvási munkálatok az épületen, de ezzel párhuzamosan elkészültek a stúdiótechnikai berendezések is. A vezérlő helység és a stúdiótér beépítése-szcenikailag- teljeskörűen, használatba vételre készen áll. A Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alap Mecenatúra igazgatóság, műszaki fejlesztések pályázatán elnyert támogatásból a stúdió kamerarendszerét-kamerák, statívok, dolly, lámpaszett- építhetjük ki. -

Az alábbi berendezések kerültek megvásárlásra:

- 2 db JVC GY-HM250 4KCAM kamkorder szett
- 1 db JVC IDX-Q10-E (töltő+akkuk GY-HM2xx kamerákhoz)
- 2db Manfrotto MVH502A Pro fluid videoállvány szett/ ALU /föld terpeszsel
- 2 db Manfrotto 127VS dolly
- 2 db Manfrotto CC-193N hordtáska (a fenti kamera elhelyezésére)
- 2 db Swit S-2110DS 576-LED Daylight Panel LED Light
- 4 db Cameo Light LED Q-Spot 40 RGBW
- 1db Quantum TC-L72AN LTO-7 belső Kit, 6Gb/s SAS (SFF8482)

A beszerzés összértéke:

3 558 400 Ft +Áfa

3.4.2. Lineáris televíziózással kapcsolatos feladatok

Kiépítésre kerültek a Magyar Telekom általi műsorterjesztéshez szükséges berendezések, így elindulhatott a lineáris televízióadásunk IPTV-n keresztüli terjesztése is, így a 24 órás televízióadás a UPC 520-as csatornája mellett a Magyar Telekom IPTV hálózatának 276-os csatornáján is elérhető.

A Biatorbágyi Kábeltévével évek óta hiába való volt az érdemi kapcsolatfelvétel, így a Nemzeti Média-és Hírközlési hatósághoz fordultunk, ahol a Médiahatóság kötelezte a Műsorterjesztőt, hogy szolgáltatassa műsorunkat vételkörzetében. Mivel a Biatorbágyi Kábeltévé csak csomagban tud szolgáltatni, így kérvényeztük, hogy hatókörzetünk Herceghalom településre is kiterjedjen, így a Völgyhíd tv műsora már nem csak Biatorbágyon, hanem Herceghalomban is fogható. 2019. november 20-tól a Biatv 124-es csatornáján nézhető a Völgyhíd tv műsora.

3.4.2. Biatorbágyi Körkép című időszaki lap szerkesztésével és kiadásával kapcsolatos feladatok

A Biatorbágyi Körkép 2019. évben 10 lapszámmal jelent meg, lapszámonként 32 oldalon, 5000 példányban. A 2019-as évben a Biatorbágyi Körkép hasábjain a közérdeklődésre számot tartó cikkek, írások és közérdekű információk közzétele mellett összesen 203 db hirdetést jelentettünk meg.

3.4.3. A köztéri hirdetések és reklámtevékenységgel kapcsolatos feladatok

A köztéri hirdetések közzétételére rendelkezésünkre álló két óriásplakát felületen ez évben is több társadalmi célú hirdetés került elhelyezésre (pl. városi események, programok hirdetései, a JFMK programjainak felhívásai), törekedve arra, hogy a felületen mindig aktuális naprakész tartalmak legyenek láthatók. E mellett megrendelés alapján hat alkalommal tettünk közzé kereskedelmi hirdetéseket óriásplakáthelyeinken. 2019 decemberétől már 3 felületen jelennek meg hirdetéseink.

IV. A Társaság működési terve (célkitűzések meghatározása)

A 2020. évben a lineáris médiaszolgáltatással kapcsolatos legfontosabb - a napi műsorkészítési és műsorszolgáltatói feladataink ellátásán felüli - célkitűzéseink a következők:

Továbbra is az a célunk, hogy lehetővé tegyük azt, hogy a Völgyhíd TV műsorait - a jelenlegi műsorterjesztők műsorkínálatai mellett - valamennyi televíziókészülékkel rendelkező biatorbágyi lakos el tudja érni. Ezért kerestük meg a műsorterjesztéssel kapcsolatos együttműködés tekintetében a településen jelenleg fejlesztést végző DIGI kábeltelevízió szolgáltatóját, és a fejlesztés befejeztével köthetünk szerződést velük. Reméljük, hogy a 2020-as esztendőben ezzel a műszaki fejlesztéssel, már Biatorbágy minden televíziókészülékkel rendelkező lakosához - kivéve a Mindig Tv előfizetőit - eljut műsorunk. Prioritásként szerepel a továbbiakban is a célkitűzéseink között, egy rendszeres, heti öt alkalommal jelentkező adásonként 15 perc hosszúságú hírműsor beindítása is. A műsor gyártásához további humán erőforrás biztosítása válik szükségessé, amelyhez a forrást szükséges biztosítani. A Médiatörvény által támasztott követelmények szerint a közösségi médiaszolgáltató legalább hetente négyórányi - bizonyos támogatások igénybevételére aspirálás esetén - ötórányi műsoridőben az adott naptári évben a médiaszolgáltató által készített, szerkesztett és első ízben bemutatott (nem ismételt) műsorszámokat tesz közzé.

Lineáris médiaszolgáltatásunk biztosításának két évének elteltét követően megerősítést nyert az a tény, hogy a közösségi médiaszolgáltatás feltételeinek megtartásával a médiaszolgáltatás biztosításához a jelenlegi humánerőforrásaink rendelkezésre állása nem lesz elegendő. A folyamatos televíziós műsorkészítéshez, adáslebonnyolításához, képújságszerkesztéshez további munkavállalók foglalkoztatása, illetve az eseti megbízással foglalkoztatott munkatársaink nagyobb óraszámú történő igénybevétele válik szükségessé.

A megnövekedett költségeink finanszírozását továbbra is csak részben tudjuk pályázati bevételekből biztosítani, számolunk továbbá reklámbevételekkel a televízió tekintetében is, továbbá a napi műsorgyártáson és műsorszolgáltatáson felül szabad erőforrásaink rendelkezésre állása esetén egyedi megrendelések alapján továbbra is vállalni tudjuk különböző városi események rögzítését, dokumentálását, azokról szerkesztett műsorok készítését és archiválását (pl. PR és városmarketing kisfilmek készítése, testvér-települési úti filmek, beszámolók, videó és fotó dokumentációk készítése, nem munkatervi lakossági fórumok dokumentálása).

A Biatorbágyi Körkép 2019. évben is a korábbiakhoz képest magasabb oldalszámmal, 32 oldalon jelenik meg. A magasabb oldalszámra tekintettel a továbbiakban is lehetőségünk van az újságban megjelentetni és közzétenni olyan tartalmakat, amelyek korábban esetenként, mint önálló kiadványok, jelentős költségráfordítások ellenében jelentek meg. Vizsgáljuk továbbá a lapunk online változata megjelenési feltételeit.

Kiadói és forgalmazói feladatokkal kapcsolatosan továbbra is szorgalmazzuk az önkormányzat, illetőleg az önkormányzati fenntartású intézmények helyi kiadványainak kiadásaival kapcsolatos megkereséseit, valamint egyéb, külső partnerek megrendeléseit, amelyeknek igyekszünk a piaci elvárásoknak megfelelően kiemelkedő minőségben és színvonalon eleget tenni.

A köztéri hirdetésekkel kapcsolatosan a már meglévő médiafelületek hatékony értékesítése mellett továbbra is tervezzük újabb lehetőségek kiaknázását, erre tekintettel vizsgáljuk további köztéri hirdetési felületek kialakításának lehetőségét, illetőleg azok megtérülési kilátásait.

Rendezvény és konferenciaszervezési tevékenységünk körében komplett programok megrendezésére az önkormányzattól 2018. évben külön megkeresés nem érkezett,

azonban több, az önkormányzat közreműködésével megvalósult esemény meghirdetésében, lebonyolításában és dokumentálásában vettünk részt. Készséggel várjuk a továbbiakban is hogy a fentartónk, illetőleg jövődöbeli partnereink részére – a 2017. évben megrendezésre került „Pannontenger kincsei” elnevezésű konferencia sikeres lebonyolításához hasonló - szakszerű rendezvényszervezési feladatokat elvégezzük.

V. A Társaság Pénzügyi terve

5.1. Bevételek és kiadások fő fejezetei – 2020. évi tervezett költségvetése

1. A társaság általános működési költségei	
Kiadások	
Személyi juttatások	14 200
Járulékok	3 508
Dologi kiadások	5000
Helyi iparűzési adó	2000
Kiadások összesen	24 708
Bevételek	
Általános működési támogatás	24 708
Bevételek összesen	24 708
Különbözet	0

2. Közösségi lineáris médiaszolgáltatás Völgyhíd TV	
Személyi juttatások	39 843
Járulékok	7 968
Dologi kiadások	3 000
Kiadások összesen	50 811
Bevételek	
Reklámbevételek	889
Általános működési támogatás	49 922
Bevételek összesen	50 811
Különbözet	0

3. Újságkiadás Biatorbágyi Körkép Magazin	
Kiadások	
Személyi juttatások	4 160
Járulékok	791
Dologi kiadások	8 085
Kiadások összesen	13 085
Bevételek	
Reklámbevételek	2 667
Általános működési támogatás	10 418
Bevételek összesen	13 085
Különbözet	0

4. Köztéri hirdetés, egyéb reklámtevékenység Óriásplakátok	
Kiadások	
Fejlesztéssel, fenntartással kapcsolatos dologi kiadások	600
Dologi kiadások	2 134
Kiadások összesen	2 734
Bevételek	
Egyéb megrendelések	0
Reklámbevételek	216
Általános működési támogatás	2 518
Bevételek összesen	2 734
Különbözet	0

5. Egyéb kiadói és forgalmazói tevékenység	
Kiadások	
Dologi kiadások	0
Kiadások összesen	0
Bevételek	
Megrendelések	0
Általános működési támogatás	0
Bevételek összesen	0
Különbözet	0

6. Rendezvény- és konferenciaszervezés, utaztatás, szállásbiztosítás	
Kiadások	
Dologi kiadások	0
Kiadások összesen	0
Bevételek	
Megrendelések	0
Általános működési támogatás	0
Bevételek összesen	0
Összegyenleg:	0
Működési támogatás összesen	87 566

5.2. Kiadások részletezése

5.2.1. Általános működési költségek összesítve

Vezetői, menedzsment, adminisztrációs, műszaki és egyéb funkcionális feladatokkal kapcsolatos munkabérek	14 200 000 Ft
Vezetői, menedzsment, adminisztrációs és általános műszaki feladatokkal kapcsolatos munkabéreket terhelő járulékok	3 508 000 Ft
munkabér és járulécai összesen	17 708 000 Ft
dologi kiadások	
telefon, posta, internet, számlavezetés, könyvelés, könyvvizsgálat, egyéb szakértők (munkavédelem, üzemorvos...)	2 500 000 Ft
egyéb rezsiköltségek (elektromos áram, gáz, víz)	500 000 Ft
biztosítás	400 000 Ft
PR és marketing költségek	400 000 Ft
Informatikai support költsége	1 200 000 Ft
dologi kiadások összesen	5 000 000 Ft
helyi iparűzési adó	2 000 000 Ft
általános költségek feladatonként mindösszesen:	24 708 000 Ft

5.2.2. A lineáris televíziózás feladattal kapcsolatos költségek Völgyhíd TV

A lineáris televízió működésében közvetlenül közreműködő munkavállalók munkabére	27 170 000 Ft
A lineáris televízió működésében megbízás alapján közreműködő személyek megbízási díja, költségtérítések	12 673 000 Ft
Személyi jellegű kifizetéseket terhelő járulékok	7 968 000 Ft
szoftverek, licenzek, update-ok díja	800 000 Ft
műsortovábbítás költségei	1 000 000 Ft
jogdíjak és tagsági díjak	1 200 000 Ft
fejlesztés	0
A feladatra közvetlenül elszámolt összes költség:	50 811 000 Ft

5.2.3. Az újságkiadás feladattal kapcsolatos költségek Biatorbágyi Körkép Magazin

Az újságkiadás feladat során közvetlenül közreműködő munkavállalók munkabére	4 160 000 Ft
Az újságkiadás feladat során közvetlenül közreműködő munkavállalók munkabérét terhelő járulékok	791 000 Ft
Nyomdai kivitelezés költségei	8 085 000 Ft
A feladatra közvetlenül elszámolt összes költség:	13 036 000 Ft

5.2.4. A köztéri hirdetésekkel kapcsolatos kiadások

Óriásplakátok

Köztéri hirdetés feladattal kapcsolatos kiadások, mint grafikus, nyomda, plakátragasztó vállalkozó, stb... (13 alk.)	2 134 000 Ft
Fejlesztéssel és fenntartással kapcsolatos költségek, karbantartó vállalkozási díjai, stb.	600 000 Ft
A feladatra közvetlenül elszámolt összes költség:	2 734 000 Ft

5.2.5. Az egyéb kiadói és forgalmazói tevékenységgel kapcsolatos kiadások

Kiadványok létrehozásával kapcsolatos tervezői, szerkesztői fotóriporter grafikai és egyéb kapcsolódó díjak, nyomdai kivitelezés költségei, egyéb a forgalmazással kapcsolatos vállalkozási díjak	0 Ft
A feladatra közvetlenül elszámolt összes költség:	0 Ft

5.2.6. A rendezvény- és konferenciaszervezés utaztatás, szállásbiztosítás feladattal összefüggő kiadások:

Rendezényszervezés során külső vállalkozásoknak fizetendő díjak, így különösen catering, hosztesz szolgáltatás, terembérlés, teremhangosítás, helyszínbiztosítás, utazás megszervezése, menetjegyek biztosítása, szállás biztosítása	0 Ft
A feladatra közvetlenül elszámolt összes költség:	0 Ft

5.3. Létszámadatok

5.3.1. A társaságnál betöltött munkakörök

Ügyvezető igazgató,

Kreatív vezető,

Felelős szerkesztő,

Műszaki koordinátor,

Vezető operatőr,

Operatőr,

Adásszerkesztő,

Hirdetésszervező,

Kreatív asszisztens

5.3.2. Tervezett, de jelenleg betöltetlen munkakörök

Főszerkesztő (a feladat jelenleg megbízási jogviszonyban kerül ellátásra),

Gyártásvezető – gyártási koordinátor

Hírszerkesztő (sikeres pályázat esetén kerül betöltésre, a pályázat által finanszírozott határozott időtartamra)

5.3.3. Megbízási jogviszonyban foglalkoztatott munkatársak száma

Állandó megbízási alapján, illetve keretmegállapodás alapján 8 – 10 fő megbízottat foglalkoztatunk;

További megbízások az elvégzendő feladatok mennyisége és minőségi követelményének, igényeknek függvénye szerint alakul.

5.3.4. Szolgáltatási díjak

Szolgáltatási díjak között elszámolásra kerül többek között a nyomdai kivitelezés, informatikai és egyéb műszaki (stúdió technikai, biztonságtechnikai eszközök) support díjak, zenei könyvtárak díja, plakát ragasztó, jogszabály-, hatósági határozat-, megállapodás alapján fizetendő díjak, jogdíjak, szoftver licencek díjai, bérelt optikai vonal díja, telefon és internetszolgáltatás díjai.

A rendszeresen felmerülő szolgáltatásokon felül az adott feladattal kapcsolatos szolgáltatások előre pontosan nem kalkulálható számban fordulnak elő, mint például archív anyagok kölcsönzése, eszközbérlet, catering szolgáltatás, helyszínbérlet, szállítás, helyszín biztosítás stb.

5.3.5. Megbízási jogviszonyban foglalkoztatott munkatársak díjazása (tarifátáblázat alapján)

Forgatás

- | | |
|--|--------------|
| • Operatőr és szerkesztőriporter 1/2 nap (5 óráig) | 10.000 Ft |
| • Operatőr és szerkesztőriporter teljes nap (8 óráig) | 14.000 Ft |
| • Operatőr és szerk.riporter 8 órát meghaladó túlórája | 1.500 Ft/óra |

Utómunka (vágói és szerkesztői díj)

Vágói óradíj – a vágott végtermék hosszának megfelelően	1.000 Ft/perc
---	---------------

Rögzített műsor (önálló)

- Rendezői, vezető operatőri, vágói 4 robotkamerás, illetve mobilkamerás, rendezvényrögzítés (a közvetítendő esemény kezdő időpontját megelőző fél órától, az esemény rögzítését követő fél óráig terjedő munkaidőt figyelembe véve) utómunkával: 3.000 Ft/óra (50,-Ft/perc)
 - Kameramanni közreműködés (az eseményt megelőző fél órától az esemény rögzítésének befejezéséig terjedő munkaidőt figyelembe véve) utómunka nélkül: 2.000 Ft/óra (33,3,-Ft/perc)
 - Hangmérnöki közreműködés (az eseményt megelőző fél órától, az esemény rögzítésének befejezéséig terjedő munkaidőt figyelembe véve) + fény: 2.000 Ft/óra (33,3,-Ft/perc)
 - Narráció, alámondás – minden megkezdett óra: 2.000 Ft/óra (legfeljebb háromszori korrekcióval)
-
- Képújságszerkesztő 12 000 Ft/hét
 - Testületi ülés összefoglaló 15 perc 20 000 Ft
 - Drón bérlése légi videofelvételek készítéséhez operatőrrel legfeljebb 3 óra időtartamra 15 000 Ft, fél napra (3-6 óra) 25 000 Ft, egy napra (6-11 óra) 45 000 forint

Külföldi forgatás

Fix fizetéseknek (számlás és alkalmazotti megnevezés: külföldi televíziós műsorkészítés) nettó 14 000 Ft/nap + szerkesztői, riporteri díj – a vágott végtermék hosszának megfelelően 1000 Ft/perc (16,7Ft/mp)

Teljesítménybéreseknél (megnevezés: napidíj – nettó 14 000,-Ft/nap + forgatási díj 14 000,-Ft/nap + vágás – a vágott végtermék hosszának megfelelően 1000,-Ft/perc (16,7Ft/mp)

5.3.6. Megbízási jogviszonyban keretmegállapodás alapján foglalkoztatott munkatársak megbízási díja

- főszerkesztő felsőfokú végzettség 450.000 Ft

5.4. Bevételek

5.4.1. Tervezett megrendelések

- Köztéri hirdetések - városi események meghirdetése óriásplakáton az önkormányzat által fenntartott intézmények megrendelése alapján;

- Egyéb megrendelések (kiadványok, rendezvény és konferencia)

A megrendelések becsült értéke: 635 000 Ft

5.4.2. Tervezett reklámbevételek

Tervezett reklámbevételek becsült bruttó értéke: 3.772.000 Ft

5.4.3. Pályázati lehetőségek

- A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Médiatanácsa) és a Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alap előreláthatólag az első negyedévben meghirdetésre kerülő pályázati eljárása televíziós közéleti műsorszám (heti egy db) vissza nem térítendő támogatására. A pályázat útján elérhető támogatás maximális összege: 3.120.000 Ft

- A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Médiatanácsa) és a Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alap által meghirdetett pályázati eljárás, a magyarországi közösségi médiaszolgáltatási jogosultsággal rendelkező médiaszolgáltatók működési és üzemeltetési költségeinek vissza nem térítendő támogatására A pályázat útján elérhető támogatás maximális összege: 6.000.000 Ft

- A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Médiatanácsa) és a Médiaszolgáltatás-támogató és Vagyonkezelő Alap előreláthatólag az év első felében meghirdetésre kerülő pályázati eljárása, a magyarországi közösségi médiaszolgáltatási jogosultsággal rendelkező médiaszolgáltatók folyamatos médiaszolgáltatásának biztosításával összefüggő műszaki fejlesztések 2020. évi vissza nem térítendő támogatására A pályázat útján elérhető támogatás maximális összege: 5.000.000 Ft

VI. A Társaság üzleti tervének összefoglalása

A 2019-es esztendőben legfontosabb célkitűzésünk az volt, hogy a Biatorbágyon fogható műsorterjesztőknél jelen legyünk, ezt a Bia Tv vonatkozásában bírósági döntéssel elértük, a DIGI pedig még nem végzett a hálózatépítéssel, így ez a következő esztendőre marad. A műsorkészítéshez további előre lépéssel megteremtettük a stúdióműsorok gyártásához szükséges műszaki feltételeket, melyeket az idej esztendőben, főleg a személyi állomány szélesítésével lehet tartalommal megtölteni. Célunk tovább erősíteni a Biatorbágyi Körkép imázsát és további lépéseket tenni a társaság vállalkozási tevékenységét erősítő lehetőségek kiaknázása felé.

Célunk továbbá, hogy a televízió technikai fejlődésével a helyi közönség mellett további piaci szereplők és potenciális hirdetőik érdeklődését is felkeltsük, ezáltal további kereskedelmi bevételekre szert tehessünk.

Fontos célkitűzésünk, hogy a Biatorbágyi Körkép lapjain keresztül a közösségünk minél több tagját meg tudjuk szólítani - megfelelve a mai trendeknek, korunk nyomtatott és online sajtóval szemben támasztott elvárásainak.

Nem utolsó sorban pedig a piaci vállalkozásaink a megfelelő anyagi ráfordítással, illetőleg befektetésekkel a társaságunk nyereségorientált szegmenseivé tudjanak fejlődni, javítva ezzel a versenyképességünk esélyeit, illetőleg a társaság finanszírozási egyensúlyát.

Hiszünk abban, hogy az üzleti tervünkben megfogalmazott gondolatok mentén, az előterjesztett költségtervünkben rögzített bevételek – beleértve a működésünk szempontjából elengedhetetlen fenntartói támogatás mértékét – rendelkezésre állásával célkitűzéseink maradéktalanul megvalósulhatnak a 2020-es esztendőben is.

Biatorbágy, 2020. február 17.

Tóthné Magasföldi Rózsa sk.
ügyvezető